



Das HorseCoach[®] Institut

*Erkläre mir und ich werde vergessen.
Zeige es mir auch und ich werde mich erinnern.
Beteilige mich und ich werde verstehen.
(Indisches Sprichwort)*

LEADERSHIP by HORSESENSE

**Erlebnisorientierte, pferdeunterstützte
Führungs- und Persönlichkeitstrainings**



Leadership by HorseSense

Führung lebendig erleben

Neuesten Studien zu Folge scheitern **70 %** aller Projekte aufgrund zwischenmenschlicher Schwächen in der Führung. In den wenigsten Fällen gelingt es den Führungsverantwortlichen, diese durch klärende Worte zu bereinigen. Auch gezielte Maßnahmen zur Veränderung des individuellen Verhaltens haben wenig Erfolg. Erst wenn von außen die unbewusst ablaufenden Prozesse im Führungsalltag sichtbar gemacht werden und systemische Gesetzmäßigkeiten zum Vorschein kommen, gelingt der Weg zu einer Lösung.

Jedes soziale System verlangt nach Führung.

Aber was genau heißt denn „führen“?

Führen ist, nach unserer Auffassung, unter anderem das kommunikative Zusammenspiel von Distanz und Nähe, Respekt, Vertrauen und Aufmerksamkeit. Führen soll das freiwillige Folgen von MitarbeiterInnen auslösen. In der ausgeprägtesten Form heißt Führen für uns: das Bewirken eines selbstständigen, mutigen und risikobereiten Vorgehens in die Zielrichtung.



Führen setzt voraus, dass mir jemand folgt. Und das am besten freiwillig.

Mangelnde Leistungen, schlechte Stimmung und manch anderer Probleme in Teams oder Projektgruppen, Abteilungen oder im ganzen Unternehmen entstehen oftmals dadurch, dass Führungsfunktionen nicht angemessen ausgefüllt werden. Die Führungskräfte zeichnen sich zwar durch hervorragende fachliche Kompetenz aus, besitzen aber – vor allem am Anfang ihrer Laufbahn - nur wenig wirkliche Führungserfahrung.

Das kann im einen Extrem in einer unbewussten Überdominanz, im anderen Extrem in einer ungewollten Nachgiebigkeit zum Ausdruck kommen.

Ergebnisse unangemessener Führung sind dann häufig:

- unklare Verantwortungsbereiche,
- sich widersprechende Anweisungen,
- schlechte Abstimmungen,
- zu späte Entscheidungen.

Ein **Vakuum in der Führung** löst in aller Regel bei den MitarbeiterInnen Unsicherheit aus.

Als **autoritär empfundene Führung** hat Widerstand oder (innere) Kündigung zur Folge.

Ist Führen erlernbar?

Über Führungstheorien, Führungsstile und Führungskompetenzen können Sie viel lesen. Doch erfolgreiches Führen lernt man nur durch Führen, nicht aus Büchern.

Bei den „Leadership by HorseSense“ Seminaren erleben Sie hautnah in der Zusammenarbeit mit den Pferden, wie Führung ursächlich funktioniert.



Nur wer klar in seiner Aussage ist und den festen Willen zum Führen hat, kann sein Team motivieren sich in Bewegung zu setzen.

Ihre Mitarbeiter

Unsere HorseCoaches sind 6 Warmblutpferde. Mit ihrer Hilfe erkennen Sie die Bedeutung von:

- klarer Kommunikation,
- Ziel- und Ergebnisorientierung,
- Motivation und Vorbild,
- Bewusstheit der eigenen Fähigkeiten,
- Respekt, Vertrauen, Aufmerksamkeit,
- Umgang mit Barrieren und Hindernissen.

Wenn Sie in den Seminar-Übungen ein Pferd führen, heißt das nicht etwa, das Tier von einem Ort zum anderen zu bringen. Sie erleben Führung durch mentale Motivation und durch den Ausdruck der gesamten Persönlichkeit. Durch die Übungen mit den Pferden erkennen Sie intuitiv sowohl Ihre grundsätzlichen als auch situationsbezogenen Führungstärken und -schwächen.

Bildhafte Erkenntnis

Durch das Medium Pferd werden Ihnen blitzartig und präzise Ihre **Führungs- Fähigkeiten und Defizite** bewusst. Anders als bei Seminarrollenspielen verarbeiten Sie diese Erkenntnisse und Erfahrungen bildhaft. So werden diese auch im Gehirn gespeichert und sind daher nachhaltig abrufbar (lernen auf der limbischen Ebene).



700 kg wollen motiviert werden, um sich zu bewegen

Klare Spiegel

Pferde sind vorurteilslose, klare Spiegel. Im Umgang mit dem Menschen akzeptieren sie **Ehrlichkeit, Vertrauen, Zielstrebigkeit und mentale Stärke**. Sie kämpfen in der Herde um ihren Platz in der Hierarchie, ordnen sich aber bereitwillig demjenigen unter, dem sie aufgrund seiner körperlichen und charakterlichen Eigenschaften die Führung zutrauen.



Das Pferd als klarer Spiegel Ihres eigenen Verhaltens

Leadership by HorseSense

In unseren Seminaren erleben Sie Führung also mit Hilfe eines Mediums, das die natürliche Bereitschaft besitzt, Ihnen freiwillig zu folgen. Sie erfahren Führen als Dienst am anderen und Sie erleben, wie aus dieser Haltung heraus Leadership eine neue Bedeutung bekommt.

Die Seminare vermitteln Ihnen dadurch eine neue Sicht auf Ihren Führungsalltag.

Die Seminare fördern daher:

- Ihre Selbstsicherheit,
- Ihr Zielbewusstsein,
- Ihre Sensibilität im Umgang mit Mitarbeitern, Kunden und Lieferanten,
- Ihre Durchsetzungsfähigkeit,
- Ihre Entscheidungsstärke.

Zielgruppe

Mitarbeiter/Innen aller Führungsebenen, Geschäftsführer/Innen, Selbständige, Unternehmer/ Innen, alle Personen mit

Mitarbeiterverantwortung, Team- und ProjektleiterInnen sowie alle Personen, die Führungsaufgaben übernehmen wollen.

Worin liegt das Besondere dieses Seminar-Konzepts?

Die herkömmlichen Mittel und Methoden der verbalen Kommunikation helfen nicht weiter - Name, Titel oder Stellung in Gesellschaft oder Unternehmen erst recht nicht.

Heute kennt man Pferde vor allem aus Sport und Freizeit. Das Kultur- und Entwicklungspotenzial, das im Pferd als eines der ältesten Lebewesen der Erde steckt, wird kaum noch wahrgenommen. Das Pferd hat eine genetische Fixierung von mehr als 50 **Millionen Jahren** hinter sich. Es hat sich, verglichen mit anderen Lebewesen, nur wenig verändert.



Barrieren überwinden Ziele erreichen, für viele Führungskräfte der normale Berufsalltag

Seitdem der Mensch vor vielleicht zehntausend Jahren das Pferd zum ersten Mal gesehen hat, spielt es als Realität und als Mythos für ihn eine besondere Rolle. Er hat es über Jahrtausende für seine Lebenszwecke gebraucht und nicht selten auch missbraucht.

Das Pferd verkörpert Stolz, Kraft, Schönheit, Freiheit, Mut und Energie genauso wie Sensibilität, Vorsicht und die ständige Bereitschaft zur Flucht.

Es ist bereit, dem Menschen zu dienen und es tut dies sowohl aus der Position des Bevormundeten oder gar gewaltsam Unterdrückten und Geknechteten als auch aus der Haltung vollständiger Freiwilligkeit. Die eine wie die andere Haltung wird dabei im Ergebnis der Kooperation deutlich sichtbar.

Die „**Leadership by HorseSense**“ Seminare vermitteln daher auch traditionelles Wissen – neu aufbereitet für die Bedürfnisse moderner Unternehmen. Denn Führungskräfte wurden schon in den zurückliegenden Jahrhunderten an Pferden ausgebildet. Der direkte Umgang mit dem Pferd erfordert **Mut, Selbstbeherrschung, Eigeninitiative und Kreativität**.

Seminarleitung

Robert Koenes, MBA

Wirtschafts- Trainer und Coach,
Unternehmensberater

Jahrgang 1960

Arbeitssprachen: Deutsch, Englisch,
Holländisch

Beruflicher Hintergrund

20 Jahre Berufserfahrung in leitenden Positionen in der IT-Industrie für deutsche und amerikanische Konzerne, davon 13 Jahre als Geschäftsführer im In- und Ausland.



Robert Koenes, Leadership by HorseSense

Spezialgebiete: Unternehmensführung, Fusionierung, Sanierungen, Neugründungen, Auslandseinsätze, Outsourcing, Projektleitung, Logistik, Verkauf und Marketing

Schwerpunkte als Trainer und Coach

Führungsseminare, Verkaufsseminare, Beratung, Persönlichkeitscoaching, Teamcoaching, Fachcoaching

Spezialgebiet

Pferdeunterstützte Führungs- und Persönlichkeitstrainings, Coaching

Co Trainerinnen: Edith Koenes, Sabine Lettl

Offene Termine und Preise

Mo., 29. – Die., 30. Juni 2009

Zeit: 1. Tag 10:00 - 18:00, 2. Tag 09:00 - 17:00

Ort: Sittendorf im Wienerwald

Preis: 830,-- exkl. MwSt.

Firmeninterne Trainings

Wir erarbeiten mit Ihnen gerne individuelle Trainings für ihr Unternehmen.

Mögliche Inhalte:

- Führungskultur: Leitbild und Werte
- 1 Tages Intensivseminare für spezielle Gruppen
- Elementare Führungszusammenhänge
- Frauen in Führungspositionen
- Kompetenztraining für leitende Vertriebsmitarbeiter

Ort: Sittendorf im Wienerwald

Preis: abhängig von Art, Umfang und Teilnehmerzahl

Kostenlose ORF „Am Schauplatz“ Demo CD anfordern !



KoenesConsult

A-1120 Wien | Längenfeldgasse 27 Stiege A 4. Stock |

Tel. / Fax: +43 (1) 890 28 83 | Mobil: +43 (0)664 100 49 29

office@koenesconsult.at

www.horsecoach.at; www.koenesconsult.at